# 제15차 마을공동체위원회 회의록

2017. 11.

## 금천구청

## (마을자치과)

# 「제15차 마을공동체위원회」 회의록

〈회의개요〉

◆ 일　시 : 2017. 11. 10.(금), 16:00~18:00

◆ 장　소 : 9층 대회의실

◆ 참　석

- 위원장(최석희), 부위원장(김유선), 위원(장제모, 김덕태, 조영윤, 이용곤, 문세이, 박석준, 유병관), 간사(한만석)
- 마을자치과(장미순, 박유선, 우경숙, 배민지)
- 마을공동체지원센터(안지성, 조영진, 김한, 김인주)

◆ 안　건

- 2017년 마을공동체 운영현황 공유
- 2018년 마을공동체 주요 사업계획 심의

**<○○○ 위원장>**

○○○ 위원님이 늦으시고 다른 분들이 못 오셔서 성원에 지장이 있는데요. 성원은 위원이 도착하는 대로 하고, 먼저 2017년도 마을공동체 추진실적과 관련해서 보고를 해주시기 바랍니다.

------- 〈간　　사〉 : 마을공동체 추진실적 및 계획 보고 -------

**<○○○ 위원장>**

마을자치과장님께서 2017년 실적과 2018년 계획에 대해 말씀해 주셨습니다. ○○○ 센터장님이 2017년 실적까지만 보고를 해주시고 2017년 사업에 대해서 질의·응답을 하고 2018년 사업으로 넘어가는 것이 좋을 것 같습니다. 그러면 ○○○ 센터장님의 보고가 있겠습니다.

------- 〈마을공동체지원센터장〉 : 마을공동체 추진실적 보고 -------

**<○ ○ ○ 위원장>**

○○○ 센터장님 수고하셨습니다.

○○○ 위원님이 오셔서 성원이 되었기에 개회를 선언하도록 하겠습니다. 이번 공유사항은 2017년도 마을공동체 추진실적 공유입니다. 지금 마을자치과장님과 센터장님이 보고를 해주셨는데요. 이 내용과 관련해서 질의하실 내용이나 의견이 있으시면 얘기를 하고 그 다음 안건으로 넘어가는 것이 좋겠습니다. 질의하실 위원 계십니까?

**<○ ○ ○ 위원>**

동단위 마을공동체 활성화 추진에서 마을사업 전문가를 동에 전진배치 시켜서 마을의제에 대한 상시발굴과 DB화를 하고 있다고 하셨는데 어떤 DB화가 되고 있고 주민들에게 공유가 되는지 궁금합니다.

**<간 사>**

동특성화사업 추진 시 신규아이템이나 지속가능한 사업을 발굴을 해야 하는데 상시 발굴이 어려웠습니다. 그래서 그 부분을 마을사업 전문가들이 공동체와 주민들과 지속적으로 소통과정을 거쳐 우리 마을만의 특화된 사업을 발굴하고 그 자료를 DB화하는 것입니다. 주민들에게 지금 당장 오픈은 안 되지만 내년도 1월에 동특성화사업에 대한 마을총회 개최 전 12월부터는 주민들과 계속 공유과정을 거칠 것입니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

각동에서 어떤 일들이 벌어지는지 서로 찾아보고 힌트를 얻었으면 좋겠다는 생각에서 그것을 어딘가에 아카이브 할 수 있도록 생각을 해보시는 것이 좋겠습니다.

**<간 사>**

그것은 활성화 방안에 대해서 전문가들하고 지속적으로 검토하여 오픈할 수 있는 방향으로 추진하도록 하겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

다른 위원님들 의견 내주시기 바랍니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을지기들이 어떤 일을 하는지 구체적으로 설명해 주실 수 있나요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

마을지기들은 기본적으로 교육활동이 중심입니다.

마을지기들이 마을에 대해서 기초적인 지식을 가지고 활동할 수 있도록 실질적인 기초교육을 하는 단위가 마을지기라고 보시면 될 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

그 분들의 성과라든지 그런 것은 어떤 것이 있는지요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

마을지기들이 기본적인 마을공동체라든가 자기지역에 대한 이해를 갖게 된 점, 그리고 마을공동체 활동에 대해 이해를 갖게 되고 마을공동체 활동에 참여할 수 있는 그런 역량을 갖추게 된 것이 마을지기의 가장 중요한 성과라고 보시면 될 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

그분들이 마을만들기라든지 마을활동을 할 때 마을동아리에 대해 지도를 하거나 컨설팅하거나 그런 일들이 있나요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

마을의 동아리를 컨설팅하거나 이럴 수 있는 구체적인 자격이 있거나 이런 상황은 아니라고 생각이 되고요. 이 분들이 실질적으로 다음단계의 마을사업을 할 수 있도록 안내하는 것이 저희가 할 수 있는 역할이라고 생각이 되고 일단은 마을지기는 마을활동에 대한 교육을 중심으로 활동한다고 보시면 될 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

제가 질문하는 이유는 우리 마을에서 마을지기에 대해서 설명을 해달라고 했는데 제가 설명을 못했어요. 도대체 어떤 역할을 하고 어떤 성과가 있느냐고 하는데 지금 설명하신 말씀을 들어도 제가 충분히 이해를 못해서 가서 답변을 하기 어려울 것 같은데 지금 여기에 마을지기 출신이 있나요?

**<○ ○ ○ 위원장>**

당사자가 설명을 좀 해주시죠?

**<○ ○ ○ 위원>**

마을공동체지원센터에서 마을에 대한 이해 교육과 10개동과 독산분소까지 샅샅이 배우는 기회가 되었습니다. 그로인하여 역량강화가 되었으며 마을일이 보이니까 협력하고 협치하는데 있어서 큰 도움이 되었습니다. 관하고 좀 떨어져 있었는데 마을지기들이 가서 중간역할을 할 수 있다고 생각합니다. 1기~4기가 배출되면서 더 많은 사람들이 마을에 들어와서 활동을 잘 하고 있습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

제가 마을회관 총무를 마을지기로 추천을 했는데 마을지기를 동별로 분배를 한다거나 그런 것은 없나요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

동별로 1인 배치입니다. 동별로 1인은 배치되도록 하자 그 이상이 되어서도 좋겠다라는 것이 올해의 방침이었습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

올해의 목표는 무엇이며 무엇을 제시했는데 그것이 정성적·정량적으로 나타나야하지 않는가? 연초에 추구했던 목표에 대해서 기본적으로 이런 것은 잘했고 이런 것은 못했고 이게 자체적으로 나와야한다.

올해에 마을공동체지원센터를 하반기에 위탁하면서 중요한 과정은 많이 있겠지만 목표를 정하고 올해의 반성과 정성적·정량적 분석에 따라서 내년에는 이런 것을 더 보충하겠다라는 내용이 있어야지. 올해하고 내년에는 완전히 상황이 달라지는 거에요. 예를 들어 주민자치회라든지 변화가 있는데 기본적으로 반성이 있고 그것을 보완하고 체계적인 관리가 있어야 하지 않을까 싶습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

오늘 마을공동체위원회는 과와 센터에서 추진실적을 공유하는 자리입니다.

아직 평가는 사업이 진행중인 것으로 알고 있고 12월말에 과와 센터와 주민들이 다시 한번 모이거나 금천구에서 자체적으로 모여서 평가하는 과정에서 나오면 내년도에 보고가 될 것 같습니다. 오늘은 1월부터 지금까지 사업을 어떻게 진행했다 정도만 이해를 해주시면 오히려 회의 진행이 원활할 것 같습니다. 평가는 나중에 문서를 보고하도록 요청하시면 될 것 같고요. 오늘의 핵심은 2018년도 마을공동체사업을 어떻게 할 것인가 그리고 센터운영을 어떻게 할 것인가에 대해서 위원님께서 의견을 주시면 좋을 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

지금 예를 들면 통합공모사업을 했으나 이것에 대한 평가를 별도로 받을 수 있는 여유가 없어요. 그러니까 지금 보고서에 평가가 정성적·정량적으로 어떻게 했고 어떻게 하겠다라는 분석이 나와야 한다는 것이죠. 제 이야기를 참고해주시기 바랍니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

혹시 지금 말씀하신 내용들에 대해 과장님 말씀하실 내용이 있나요?

**<간 사>**

전체적인 평가는 사실 지금 11월인데 통합공모사업의 경우 10월말까지 진행이 됐고 거기에 대한 정산을 지금 추진하고 있는 상황이기 때문에 평가까지 해서 추진실적과 내년도 계획을 보고 드리기는 시간적으로 안 맞는 부분이 있는 것 같습니다.

전체적으로 목표나 개선해야 할 점을 보완해서 자료를 만들어야 하는 부분에 대해서는 미비했다라는 생각이 있습니다. 시기적으로 안맞는 부분에 대해서 자료가 부족한 것은 맞는 것 같습니다. 성과분석은 모든 사업이 종료된 후 따로 보고할 기회가 있으면 보고 드리도록 하겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

○○○ 위원님이 말씀하신 것처럼 이번자리는 2018년도에는 무엇을 어떻게 할 것이냐를 논의하는 것이 맞지만 기본적으로 2017년도에 어떻게 진행되었는지에 대해 실려 있어야지 위원들이 내년도 것에 대한 조언과 방향을 제시 할 수 있겠지요. 이 부분은 굉장히 중요한 부분인 것 같습니다. 이것은 다시 한번 보완을 해주시고 위원들에게 안내를 해주시는게 맞다라고 생각합니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

네 다른 질의사항 없으신가요?

**<○ ○ ○ 위원>**

동특성화사업 따로 시민참여예산 따로 주민참여예산 따로 이렇게 나누어서 하는 것이 이유가 있는지? 시민참여예산을 하면서 주민들 모아놓고 사업을 설명하고 스티커 붙여서 사업을 결정하고 하는데 이것이 불합리하다고 봅니다. 시민참여예산을 내년에도 한다고 하면 방법을 연구하실 필요가 있습니다. 무슨 사업이든지 객관적으로 우리 마을에 도움이 되는 사업이 채택되는 것이 맞는 건데 사람을 많이 모으면 그 사업이 되는 거에요.

우리가 이것을 하는 목적이 우리에게 필요로 하는 사업을 하기 위한 건데 실제로 더 중요한 사업은 빠지고 덜 중요한 사업이 채택되는 불합리한 방법이 개선되어야하지 않는가 생각합니다.

그 부분에 대해서 말씀에 주시겠어요?

**<간 사>**

동특성화사업이든 시민참여사업이든 나왔던 의제 중에서 중요하지 않은 사업은 없다라고 보는데요. ○○○위원님이 말씀하신 부분에 대해 장단점은 있다라고 생각합니다. 왜냐하면 마을사업 중에서 사람을 많이 모으면 그 사업이 선정된다. 그만큼 그 사업자체가 주민의 관심을 끌었기 때문에 많은 사람들이 관심을 가졌다라고 볼 수 있다고 생각합니다.

그리고 중요한 사업이다 중요하지 않은 사업이다 관에서 관여하기 어려운 부분이고 주민들 스스로가 논의하고 결정할 부분이라 생각합니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

주민들 다수가 선택했으니 하는 것은 맞는데 과연 시민참여예산에 참석한 인원이 동 주민들에 대한 대표성이 있는가에 대해서는 동의할 수 없고요. 사람만 많이 모으면 사업을 할 수 있는 이런 제도적 모순과 불합리를 연구를 해서 시정 해달라는 취지입니다.

**<간　　사>**

선정된 사업에 대해서는 지속가능한 사업이라고 한다라면 그 익년도에도 추진하는 것이 맞다고 생각합니다. 단년도 사업으로 추진을 해서 일몰사업으로 결정이 되야 할 사업이라고 한다면 익년도에 추진을 안 하는 것이 맞습니다. 그리고 또한 선정이 안됐던 사업에 대해서는 상시발굴 의제속에 DB화 할 때 관리를 해 나가는 것이 중요할 것 같습니다. 그런 부분은 지속적으로 논의하면서 추진하도록 하겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

올해 추진실적에서 주요한 내용은 그동안 추진한 사업에 대해서 주민들하고 공유할 수 있도록 방안을 모색하는 내용, 시민참여예산에서 개선방안이 있었으면 좋겠다는 내용, 전체적으로 올해 마을사업이 정리가 되고 성과지표가 나오고 불합리한 부분이 정리가 돼서 내년도 사업계획이 수립이 되어야 하는 것인데 그런 면에서 자료가 부족하다고 하셨습니다. 차기 회의에 보완해 주시기 바랍니다.

다음 안건으로 넘어가도 될까요? 추가 질의있으십니까?

**<○ ○ ○ 위원>**

다음부터는 위원들이 조금 바뀔 것 같은데 지금 제기된 문제들이 보완되어 다음회의는 마을공동체위원회가 발전하는 방향이 되었으면 합니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

추진실적과 관련해서 자료를 보완하는 것을 위원님들이 말씀하셨고요. 추진실적을 수정할 것은 수정하는 것으로 하고 통과를 시키는 것이 어떨까 말씀을 드립니다. 추가의견이나 질의 없으시죠? 그러면 좀 더 자료를 보완하고 추진실적을 정리하는 것으로 하겠습니다.

다음은 2018년도 마을공동체 주요 사업계획입니다. 마을자치과 소관 사업에 대해서는 기 보고 드렸습니다. 다음은 마을공동체지원센터에서 계획하고 있는 마을공동체 사업에 대해서 ○○○ 센터장님 보고 해 주시기 바랍니다.

------- 〈마을공동체지원센터장〉 : 마을공동체 추진계획 보고 -------

**<○ ○ ○ 위원장>**

네 수고하셨습니다. 과장님과 센터장님 보고 내용 잘 들었는데요. 이번자리에서는 내년도 마을공동체 주요사업이 얼마만큼 내실 있게 진행될 수 있을지와 관련해서 위원님들이 도움주시는 의견이 있었으면 좋겠습니다. 질의하실 내용이 있으시면 먼저 짧게 정리하고 넘어가면 좋을 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

센터장님 공동체 교육을 통한 마을력 강화에서 컨설팅 하시는 활동가분, 강사 역할을 하시는 활동가분을 나누어서 양성을 하시겠다는 말씀이신 건가요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

마을지원활동가 역량강화 교육부분으로 해서 컨설팅 하시는 분, 강사하시는 분에 대해서 맞춤형 교육을 들어가려고 생각하고 있습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

주로 강사활동을 하시는 분 따로 컨설팅하시는 분 따로 이렇게 된다는 말씀이시죠? 그러는 이유가 있으신가요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

컨설팅을 전문화 해야겠다는 생각이 들었고요. 강사 역시 전문화 되야겠다는 생각이 들어서 그랬습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

그런 전문화는 필요하고요. 근데 주민들이 찾는 건 강사 따로 컨설팅 따로가 아니거든요. 한분에게 교육과 컨설팅을 받고 싶어합니다. 이런 과정에서 광역센터에서도 전문강사를 육성하려고 코스도 마련하고 실제로 강사분들을 양성을 했는데요. 일반주민들에게 크게 와 닿지 않는다는 평가 경험이 있었습니다. 주민들에게 직접 체감될 수 있게끔 교육이라든지 내용 역할에 대해서 충분히 고민하신 다음에 진행하셨으면 좋겠다는 생각이 듭니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

지금 마을공동체지원센터를 위탁받고 있는 마을인교육 같은 경우도 사실 지역내에서 성장해 와서 사단법인으로 성장을 했고 그걸 통해서 마을공동체 지원센터를 위탁을 받았기 때문에 계속해서 컨설팅, 강사 등 이런 범주 내에서 고민하는 것 보다는 좀 더 지역에 밀착해서 생각했으면 좋겠다라는 생각입니다. 그 다음에 마을공동체 통합공모 같은 경우는 사업비가 줄어도 저는 상관이 없다라고 생각을 합니다. 지속적으로 발굴된 마을공동체들이 있고 이들에 대한 지원을 어떻게 할 것인지에 대한 고민이 더 필요한 것이라고 생각합니다. 다만 여기에서 마련되어 있는 씨앗기, 성장기 이런 내용들에 대한 것을 넘어서서 지원사업에 대한 재구성 이미 발굴되어 있는 팀들이 무엇을 요구하고 있는지에 대한 생각들을 좀 더 하면 좋겠다.

더불어서 단계별 교육을 통한 공동체 내실화는 중요하고 좋다라고 생각을 하는데 발전경로를 따질 때 꼭 성장해야 하는가? 마을에서 살아가는 사람들이 왜 꼭 성장해야 하지? 근원적인 질문도 있으면 좋을 것 같아요. 계속해서 성장 단계별로 위로 올린다? 나중에 가서는 사업을 수행하는 지역을 떠날 수도 있거든요. 되게 중요한 부분이라고 생각을 해서 짚고 넘어갔으면 좋겠습니다.

또 하나는 교류를 활성화하는 부분 굉장히 좋습니다. 계속 사업을 수행해야 하다 보니 이분들이 모일 기회가 사실 없는 거에요. 각 단체나 마을공동체들이 사업을 계획할 때 이때는 빼놓고 합시다라는 것을 사전에 약속을 할 수 있게끔 마을공동체지원센터에서 그것을 정리를 좀 했으면 좋겠다라는 생각이 있습니다.

그리고 더불어서 주민해설사 양성에 있어서 사실 뭐하려고에 대한 질문이 있어야 될 것 같습니다. 지역에 있는 마을 주민들과 좀 더 고민을 통해서 어떻게 활용할 것인지에 대한 활용안이 있었으면 좋겠다라는 의견입니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을지기를 4기 40명을 양성했다고 되어있는데 똑같은 사람들은 아니죠? 또 10명을 양성한다는 것이지요? 또 마을해설사를 양성한다고 되어 있는데

마을지기하고 마을해설사가 할 수 있는 것을 합해서 양성을 하든지 아니면 지금 양성해 놓은 사람들을 활용하는 방법은 없나요? 마을활동가 매번 양성을 해야 되는지요? 효율적으로 보면 한해정도는 쉬고 가는 것이 어떻겠습니까?

**<○ ○ ○ 위원장>**

주민해설사가 처음 등장한 사업이잖아요. 그것만 먼저 얘기를 듣고 진행하는 것이 좋을 것 같아요.

**<○ ○ ○ 위원>**

주민해설사든 뭐든 마을지기든 이분들을 연계하면 되지 새로운 사람을 많이 양성 할 이유가 없다. 마을해설사도 마을지기 중에서 마을해설하는 사람을 같이 양성을 한다든지 그런식으로 효과적으로 했으면 좋겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

주민해설사 사업 어떻게 진행되는지 잠깐 말씀을 해 주실수 있나요?

**<○ ○ ○ 마을사업팀장>**

마을해설사 양성사업은 구 주민참여예산으로 들어온 사업입니다. 처음부터 계획된 사업은 아니었고요. 마을해설사를 어떻게 시행을 했을 때 가장 효율적으로 갈까 고민했었습니다. 그때 마침 센터에서 마을여행을 기획을 했고 구와 센터와 연계하여 마을여행사업과 해설사 양성사업을 함께 추진하는 것으로 기획 추진할 예정입니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을지기를 동별로 티오를 두고 뽑을거 아닙니까? 마을지기를 시흥3동에서 뽑았다면 시흥3동에서 활동 할 수 있도록 했으면 좋겠다라는 생각입니다. 마을해설사도 같은 맥락에서 운영이 되었으면 좋겠습니다. 마을여행은 어떤 콘셉트로 진행하실 겁니까?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

마을여행은 저희가 같이 좀 더 논의를 해봐야 되는데요. 이번에 저희가 마을교과서 따라가는 마을여행이라고 해서 가산·독산 권역, 시흥권역을 돌아 본 결과 동단위로 해도 기본적으로 마을역사를 중심으로 구성하게

될 것 같습니다. 동단위로 해도 역사적인 자료나 가볼만한 곳을 충분히 찾을 수가 있겠더라고요.
근데 그런 것들이 굉장히 지역에 사는 사람들에게 알게 모르게 자부심을 고취시키는 좋은 역할을 하고 새로운 역사적인 사실을 배움으로써 지역에 대한 애착을 형성하게 되는 좋은 모델이 되리라 생각합니다. 그래서 이런 것을 동단위로 진행을 해보면 굉장히 재밌는 작업이 되겠다라는 생각을 했습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을인교육 자체가 원래는 금천에서 교육문제를 고민했던 분들이시잖아요. 그리고 그 사업안에서 나왔던 마을교과서가 있는데 그 마을교과서를 그냥 놔두는게 아니라 그걸 통해서 여행으로 만들어내는 것 이렇게 계속해서 확산시켜 나가는 것이 중요하다라는 생각이 듭니다.
더불어서 아이들이 사실은 마을에 대해서 긍정하게 되는 것이 어떤 양성과정을 통해서 마을활동가들을 발굴하는 것보다 훨씬 더 필요한 일이거든요. 이 친구들이 성장하면 마을활동가들이 될 수 있도록 하는 것들이 중요할 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

나는 거기에 대해서 반대 의견을 갖고 있습니다. 마을만 강조하고 마을만 하다가는 우물 안 개구리가 돼요. 사실은 한 마을 여행해서 설명할 수 있는 건 많지는 않아요. 예를 들면 아까 말한 시흥권역이라면 시흥권역을 지나서 우리 마을을 대비해서 영등포라든지 아니면 관악쪽이라든지 우리 마을도 해설을 하지만 대비되는 마을도 함께 같이 가는 그런 쪽으로 우물 안에 개구리를 벗어나는 콘텐츠까지 같이 연계를 시켜 주는게 맞는거지요. 내가 볼 때는 그런 것도 좀 고려를 해야 된다 생각해요.

**<○ ○ ○ 위원>**

시흥3동에 마을지기 마을해설사를 만들었으면 시흥3동에 전문화되는 것이 맞다라고 생각이 듭니다. 그래서 누가 물어보면 우리 시흥3동은 이런 역사가 있고 이런 명소가 있고 또 현재 마을공동체 이런 실적이 있고 이런 활동가가 있다라는 얘기가 나와야 하는데 어디가서 뭘하는지 모른다면 과연 이런 사업의 목적이 타당한가라는 생각을 해 볼 필요가 있다라고 이야기하고 싶습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을해설사는 스토리를 발굴하고 만들어내는 과정이 가장 키포인트 일 것 같아요. 이것만 잘 하시면 뒤에 있는 마을공동체 기록관 조성 그분들이 활동하는 것 그분들이 만나는 주민분들이 바로 아카이빙으로 연결되는 사례들이 굉장히 많습니다. 이것과 자연스럽게 연결해 주시면 좋을 것 같고요.

네트워크를 통한 관계망 형성에 대해 한 가지 말씀을 드릴게 있는데, 서울연구원에서 보고한 자료 중에 하나가 사업지기들 또는 주민들과의 관계망 형성도가 낮다라고 조사결과가 나왔습니다.

사업계획서를 보니까 관계망을 의도적으로 만드려고 하죠. 느슨한 관계망을 형성하도록 할 것인지 단계별 또는 의제를 강하게 요구하는 주민들이 있을 것 같아요. 그래서 강한 연계망을 요구하려고 할 때 이런 공모사업이나 밥상모임보다는 다른 관계를 형성할 수 있는 콘텐츠를 마련해 주시는 것이 좋을 것 같아요. 이것은 센터뿐만이 아니라 사업지기들 내부적으로 욕구도가 굉장히 높은데 이런 것들을 공론·공청을 만들어서 생산해 주시는 것이 좋을 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

작년에 마을지기 10명을 뽑았고 4기까지 했는데 잘하고 있느냐 없느냐 우리가 이걸 평가를 해서 이것을 더 할 것이냐 아니면 더 심화를 할 것이냐, 이런 것은 평가를 해봐야 한다는 것이지요.

**<○ ○ ○ 위원>**

제가 생각이 드는 것은 위원들 자체가 마을사업에 대한 이해가 없으니까 그것을 평가를 하는데 있어서도 장애물이다라고 생각이 들거든요. 지금 ○○○ 위원님이 말씀하신 마을지기 4기가 있는데 사실은 그 4기들이 다른 곳에서 다들 뭔가를 다 하고 있습니다.

위원들한테 위원회가 열리기 전에 마을사업이나 이런 것들에 대한 이해가 있어야 되지 않을까 그런 것들에 대한 자리를 마련해야 되지 않을까 생각이 들거든요. 본질을 놓치고 겉에서만 이야기를 하는 것 같아서 그것이 안타깝다라는 생각이 드네요.

**<○ ○ ○ 위원>**

마을지기가 그 동에서 활동할 수 있도록 해줬으면 좋겠습니다. 그 사람들의 활동이 우리 동네 사람들이 공감을 하면 여기에  대해서 주민들이 더 참여를 할 것이라는 거죠. 그런 것들이 주민들에게 자극이 되고 주민들이 마을지기들을 보면서 나도 마을활동에 관심을 가져야겠다라는 동기부여가 되면 더 좋겠다라는 취지에서 얘기를 했습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

여기 계신 위원들도 그런 사람들을 잘 모른다면 혹시 주민센터나 이런 곳에 그 동에서 뭔가 활동을 하는 사람들을 주민들이 볼 수 있는 곳에 게시가 되거나 그러면 이들이 무슨 일을 하는지 어떤 도움을 줄 수 있는지가 보여지면 어떨까 하는 그런 생각이 드네요.

**<○ ○ ○ 위원장>**

내년에는 동중심의 사업이 많아지겠죠. 그러면 나름 마을지기도 필요한거고 동지원관도 필요한거고 어떤 새로운 네트워크가 형성될지 모르겠지만 그런건 많이 있을 것 같습니다. 크게 마을자치과에서 생각하고 있는 4가지 사업에 대해서 말씀을 해주셨고요. 마을공동체지원센터에서는 5가지 사업에 대해 말씀을 해주셨거든요. 올해와 비교해서 마을자치과와 마을공동체지원센터 사업이 크게 바뀐 것은 없는거죠?

**<간　　사>**

구 차원에서는 하드웨어적, 구 전체를 바라보고 하는 사업위주로 가고 동특성화 사업도 전동 10개동에서 추진하는 거고요. 센터쪽에서는 사람과 사람간의 관계 형성이라든지 소프트웨어적인 사업 중심으로 잡혀있는 것 같습니다. 역할을 그렇게 구분해서 내년도부터는 보다 집중해서 가려고 합니다.

**<○ ○ ○ 마을사업팀장>**

참고로 말씀을 드리면 구는 동단위 사업으로 간다, 센터는 교육, 역량강화 등 동단위가 아닌 구단위 사업으로 간다라고 보시면 될 것 같습니다.

그리고 구의 경우 ○○○ 위원님이 말씀하셨듯이 그동안 서울시도 확장 넓히는 것에 주력을 했다라고 한다면 내년에는 좀 내실있게 효과적으로 가자고 방향을 정한 상황입니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

마을지기에 대해서는 많이 다루었으니 다른 사업에 대해 의견을 말씀해 주시면 좋을 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

공간에 대해서 얘기를 해보고 싶은데요. 마을공동체와 마을사업에 있어서 공간은 매우 중요한 잇슈이기도 하죠. 요즘 또 한 가지 문제가 되고 있는 것 중 하나는 공공공간에 대한 공간의 사유화에 대한 문제들이 잇슈화가 되고 있는데 이런 고민들이 보이지 않고 사업이 잡혀 있는 것 같아요. 과에서 추진하는 마을공간활성화 공모사업과 마을공동체지원센터에서 추진하는 공동체공간활성화 사업이 같은 사업인가요?

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

두가지가 같은 사업이고요. 일단 이것은 공간에 대한 공모사업이에요. 천만원인데 사실 천만원으로 지원할 수 있는 사업은 많지 않아요. 공간활성화를 위한 프로그램 지원 같은 형태가 될 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

시설비 및 활동비 지원이라고 되어 있는데 시설비가 포함되어 있는 내용이라고 했을 때, 예산을 어떻게 풀어가느냐가 중요한 건데 정말 그 공간을 활성화 할 수 있는 시설투자가 있다라고 한다면 긍정적일 수가 있는데 때때로 단순히 그 공간에 시설만 갖다놓고 자산취득만 해놓고 특정한 사람들만 그것을 활용할 뿐 활성화가 되지 않는 부분들을 우리가 어떻게 제어를 할 것이냐 이런 것들에 대한 고민들이 있어야 하거든요.

그리고 또 한 가지 프로그램에 대한 지원이라고 했는데 프로그램이 정말 그 공간을 활성화 시키는데 기폭제 역할을 할 수 있는지 아니면 소수의 몇 명을 위한 프로그램인지, 그러면 사실 의미가 없거든요.

**<○ ○ ○ 위원>**

공간 활성화 사업을 하면서 예산 투여의 효율성이 있는가 하는 것은 분석이 필요하다 이것입니다.

공간이라고 하면 우리 박미사랑마을회관 같은 이런 공간이 있는가하면 여러

가지 공간의 형태가 있는데 이런 부분에 대해서도 좀 더 세분화해서 그 특성에 맞는 지원을 하는 것이 맞다라고 봅니다. 또한 공간이 자체공간이냐 임대공간이냐 관계없이 하는 것은 맞지 않다라고 봅니다. 지금 진행되어왔던 데이터를 사례로 잡아서 효과적인 지원을 했으면 좋겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

지금 ○○○ 위원님이 말씀하신 바는 여기 시설비 및 활동비 지원이라고 되어 있는데 예산을 애초에 잡을 때 시설비로 쓸 수 있게끔 해주자는 얘기를 하는 겁니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

공간지원을 할 때 시설을 지원해 줄 수 있는 이런 것도 한번 생각을 해 보라는 이야기를 하고 싶은건데 여기있는 위원들은 당연히 시설을 지원해 주는 걸로 알고 있는 것을 지적을 해준거에요.

**<○ ○ ○ 위원장>**

마을자치과 사업에서 2번이 마을공간활성화 사업이고 3번이 마을생태계 조성 사업인데 마을생태계조성사업에서 공간 이야기가 나와서 서로 상반된 내용이 있는 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

시설비 들어간 사례가 있나요?

**<○ ○ ○ 위원>**

시설비 들어간 사례는 많구요. 공정한 심사를 거쳐 지원을 했고 운영되고 있기 때문에 여기까지 해주시면 좋을 것 같습니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

지역에서 시설을 하는데 있어서 시설비 등을 쓸 수 있도록 열어놨으면 좋겠다라는 의견이 있었습니다.

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

양면적인 것 같아요. 시설비 지원이 되는 것이 좋은 면이 있어요. 인건비도 마찬가지인데 지원이 되는 것이 좋은 면이 분명히 있는데 사실 이 공동체가 지속되지 못하고 이 시설비가 방치되거나 다른 데로 유용되거나 할 수 있는 유형내지 사례도 분명히 있거든요. 그 부분에 시설비를 어떤 때는

풀어주기도 하고 어떤 때는 닫아놓기도 하고 그랬던 것으로 알고 있거든요. 그게 같이 고민되어서 좋은 설계를 할 수 있도록 노력하겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

그것은 잘 설계를 해야 할 것 같습니다. 시설비를 풀어주는 측면에서는 무엇을 고려해야 할 것인지.

**<○ ○ ○ 위원장>**

내년도 사업방향과 관련해서 덧붙일 의견들을 말씀해 주시죠?

**<○ ○ ○ 위원>**

마을공동체 씨앗기 모임형성을 해줬는데 그 모임이 잘 되고 있는지 안 되는 곳이 있다면 무엇이 문제인지 분석이 되어서 한다라면 앞으로 다른 공동체들이 도움이 되지 않을까 생각을 합니다. 모임 형성을 해서 잘하고 있는지 없어졌는지 자료화해서 실패의 사례도 도움이 되거든요. 그런 자료들을 다음 회의 때 공유를 해주었으면 좋겠습니다.

**<○ ○ ○ 마을공동체지원센터장>**

저희가 그런 문제의식을 가지고 마을공동체 연구 공모사업을 진행했었어요. 그동안의 마을공동체들의 인터뷰나 사례를 가지고 마을공동체 지속가능성이라든가 그간 가지고 있었던 문제점들에 대해서 연구하는 당사자 연구 방식의 공모를 진행했었고 거기에 대한 일정정도의 결과를 공유할 수 있을 것 같거든요. 내년에도 당사자 연구는 계속 될 거고 거기에서 그런 방안을 같이 찾아보고 싶은 것이 저희 바람입니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

동특성화사업이라고 동단위 사업이 있어요. 또 마을공동체사업, 협치사업이라고 있어요. 주민센터에 가면 또 사업이 많아요. 특히나 내년 금천구에는 동특성화사업을 10개동 다 하기 때문에 상당히 헷갈리는데 이게 정립이 되었으면 좋겠다. 주민들이 볼 때는 똑같은거에요.

**<○ ○ ○ 위원>**

네 저희들도 알고 있고 최대한 개선하도록 하겠습니다. ○○○ 위원님이 말씀하신대로 회의자료가 부족하다는 말씀도 공감하고 있습니다. 근데 오늘 회의는

내년도 사업계획을 세우려고 위원님들의 의견을 듣고자 간략하게 담은 것 같은데 다음 회의때는 종합적으로 보고하도록 하겠습니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

마지막에 ○○○ 위원님이 말씀하신 내용이 굉장히 중요한 것 같아요. 동단위 정보를 어떻게 취합해서 주민들을 만날 것이냐. 동특성화사업, 시민참여예산, 협치사업 등 내용을 잘 정리했으면 좋겠다라는 의견이 있었고요. 마을지기와 관련해서 좀 더 활성화 될 수 있도록 했으면 좋겠다라는 의견, 마을여행과 관련해서는 주민참여예산과 관련해서 진행되는 사업이라는 것, 크게 구분지어서 볼 내용은 마을자치과의 사업 내용과 마을공동체지원센터 내용 중에 마을자치과는 하드웨어나 구 전체에 대해 진행되는 사업, 그리고 사람과 관련된 내용들은 마을공동체지원센터에서 진행된다는 내용을 이야기해 주셨습니다. 마을공동체 사업과 관련해서 더 발언해 주실 위원이 계시면 이야기 해주시기 바랍니다.

**<○ ○ ○ 위원>**

공모사업을 계획할 때 어떻게 지원사업을 계획할 것인지 이거에 대한 재구성을 좀 더 고려해 보아라라는 것이 제 의견이라는 것을 다시 한번 짚어 드립니다.

**<○ ○ ○ 위원장>**

오늘 전반적으로 회의자료를 좀 더 충실하게 금천구 전체 마을사업에 대한 이해를 할 수 있도록 하는 것이 과제로 남은 것 같고요. 마을공동체 위원회가 1년에 2~3번 밖에 못 보니까 심도 있는 논의가 안 되는 것이 있는 것 같아요. 향후에 좀 더 논의할 수 있는 자리가 있었으면 합니다. 이번 안건 2018년도 주요사업계획 논의는 이것으로 마무리 하도록 하겠습니다. 긴 시간동안 수고 많으셨습니다.